

## **Laudatio**

### **Preisverleihung Best Business Award**

#### **Preis für nachhaltige Unternehmensführung in der Kategorie < 30 Mitarbeiter**

Meine sehr geehrten Damen und Herren,

es ist mir eine Freude, Ihnen nun den Sieger in der Kategorie bis 30 Mitarbeiter vorstellen zu dürfen. Es ist die WeButex Kunststoffbearbeitung GmbH aus Roding. Herzlichen Glückwunsch!

Ich freue mich besonders über diesen Preisträger, weil er ein erneuter Beleg dafür ist, dass es nicht auf Größe ankommt. Was zählt, ist – neben der guten Idee – die gute Tat und das Ergebnis; oder wie es einer der beiden Eigentümer und Geschäftsführer im Audit formulierte, es sind die Schnellen, die die Langsamen fressen und nicht die Großen, die die Kleinen fressen.

Bei der WeButex ist Name Programm. Es geht um Herrn Wese. Es gut um Herrn Butz . Und es geht um Textite.

Aber der Reihe nach: Computerchips, Krankenhausbetten, die Sanitäreanlagen im größten Personenflugzeug der Welt, dem Airbus A380, oder die Kopfstützen von Computertomographen brauchen sie → Textite. Dies sind besondere Kunststoffe, die nicht nur leicht, sondern feuer- und formbeständig sind und wie Holz bearbeitet werden können. Einer dieser Konstruktionswerkstoffe der Zukunft ist das Duroplast.

Im Jahre 2008 haben sich Herr Wolfgang Wese, Eurokaufman und Betriebswirt der Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie sowie Absolvent der Graduate School of Business Administration in Zürich, sowie Herr Matthias Butz, Industriemeister Metall, mit langjähriger Praxiserfahrung in der Bearbeitung von Schichtpresstoffen, entschieden, ihr Wissen und ihre Erfahrung rundum die Duroplaste nicht länger beim alten Arbeitgeber einzubringen, sondern ihren eigenen Weg zu gehen. Im Juli 2008 gründeten die beiden die WeButex Kunststoffbearbeitung GmbH und ergänzen sich seitdem perfekt in ihrer Art der beruflichen Tätigkeit. Der eine mit dem Schwerpunkt auf der Administration, vor allem aber im nationalen wie internationalen Vertrieb, der andere als Anwendungstechniker und Berater für die Entwicklung und

die Produktion der kundenindividuellen Problemlösungen zuständig. Die beiden Experten waren fest davon überzeugt, Dinge besser als bisher machen zu können. Aus gemeinsamen Ideen mit den Partnern sollten Produkte für den Weltmarkt entstehen, ergänzt um fachkompetenten Full-Service sowie innovative Produktionstechnik auf höchstem Niveau. Doch der Start war nicht einfach.

Das Unternehmen war kaum gegründet, als für uns alle noch in guter Erinnerung die Finanz- und Realwirtschaftskrise die Weltwirtschaft auf Abschwung schickte. In dieser Zeit zeigten sich die wahren Entrepreneurs. Die Herren Butz und Wese erkannten die Chance in der Krise. Man konnte kurzfristig und flexibel Kundenaufträge bearbeiten und zudem bot die Krise im Maschinenbau die Möglichkeit, zu fairen Preisen Dreh- und Fräsmaschinen zu erwerben. Die Insolvenz eines Unternehmens in Roding ergab zudem die Möglichkeit, im September 2010 in die aktuellen Räumlichkeiten umzuziehen.

Heute ist WeButex Technologieführer und eingebunden in ein globales Netzwerk erfolgreicher Unternehmen. Über 20 Mitarbeiter mit langjähriger Branchenkenntnis und Know how in den Anwendungs- und Bearbeitungsmöglichkeiten der Komponenten sind täglich bestrebt, im Dialog den hohen Erwartungen ihrer Kunden gerecht zu werden. Der Leistungsbereich beinhaltet heute neben Halbzeugen und auftragspezifisch gefertigten Konstruktionsteilen aus Schichtpresstoffen Komponenten aus Thermoplast und Metallen sowie diverse Sonderwerkstoffe, so dass sich WeButex als zuverlässiger Systemlieferant auszeichnet. Die Produktionsmöglichkeiten sind vielfältig. Neben Sägen, Schleifen, Drehen und Fräsen gehören Stanzen, Bohren, Fügen, Kleben und Montieren selbstverständlich hinzu. Die Bearbeitungsmöglichkeiten reichen von der Herstellung von Prototypen und Einzelteilen bis hin zur Erfüllung von Großserien und kompletten Baureihen. Das Kundenspektrum ist breit. Über 135 Kunden aus diversen Branchen sind eindrucksvoller Beleg für die Kompetenzbreite dieses Unternehmens.

Das Umsatzwachstum 2011 gegenüber 2010 liegt bei über 100 %, die Rendite liegt im zweistelligen Bereich. Die Aussicht auf 2012 verspricht ein weiterhin überproportionales Wachstum, wobei die Tatsache, dass bereits 70 % der Umsätze im Ausland erwirtschaftet werden, mit ein Garant für diesen Erfolg ist.

Man konzentriert sich auf das Wesentliche: Neben dem Kunden ist dies die Innovation. Die Entwicklung von Schwenktischen für 4-Achs-CNC-Bearbeitung sowie die eigens für die Bedarfe entwickelte und gebaute Centerless-Rundschleifmaschine sind Beispiele hierfür. Selbstverständlich zählt zu den innovativen Dienstleistungen auch eine zerstörungsfreie 3-D-Bauteilvermessung durch Computertomographie, um individuellen Mess- und Prüfanforderungen Rechnung zu tragen.

Was sind weitere Erfolgsfaktoren? WeButex ist kundenorientiert im wahrsten Sinne des Wortes. Der Kunde und das flexible Handeln entsprechend seinen Wünschen steht im Mittelpunkt allen Tuns. So werden Kundenangebote im Regelfall in weniger als 24 Stunden erstellt. Ein Projektmanagementteam bearbeitet die Kundenaufträge, um auf allen Fachebenen kompetent den Kunden gegenüber auftreten zu können und die Unternehmensprozesse sind durch visuelles Management so hinterlegt, dass Engpässe für alle sofort erkannt werden. Trotz aller Erfolge gibt man sich bescheiden. Die Tatsache, dass man selbstverständlich ISO 9001:2008 zertifiziert ist, wird damit begründet, dass man seine Prozesse auf diesem Wege hat deutlich verbessern können. Auch zum Wachstum hat man eher bescheidene Vorstellungen. Man möchte klein und fein bleiben, um dem Kunden jederzeit den adäquaten Service bieten zu können. Zu dieser Philosophie passt auch, dass man WeButex im Internet eher suchen muss. Auf klassischen Marktplätzen für Duroplaste sucht man dieses Unternehmen vergebens, denn man möchte Anfragen der Kunden gewissenhaft bearbeiten, so dass man auf diesem Wege der Flut der Anfragen Herr wird. Die Tatsache, dass über 35 % aller Anfragen zu festen Aufträgen werden, gibt dem Verhalten von WeButex Recht.

Während man „klein“ in solchen Dingen ist, ist man „groß“ zu Mitarbeitern und dem Engagement für die Region. Herr Wese und Herr Butz sind sich der Bedeutung der Qualifikation ihrer Mitarbeiter für den langfristigen Unternehmenserfolg bewusst. Entsprechend erfolgt in Mitarbeitergesprächen eine individuelle Karriereplanung für die Mitarbeiter und die Weiterbildungspläne werden konsequent nachgehalten. Die gleitende Arbeitszeit ermöglicht auch alleinerziehenden Müttern eine Tätigkeit in der Firma und die Kooperation mit dem BFZ (Berufsförderzentrum) in Cham ermöglicht Leuten, die bisher nicht in Festanstellung waren, die Vorteile des Unternehmens zum beiderseitigen Nutzen mit dem Ziel einer unbefristeten Beschäftigung kennen zu lernen. Auch das Engagement in der Region kommt nicht zu kurz. So ist es selbstverständlich, dass man Aufträge, die man nicht zwingend im Haus machen muss, gemeinsam mit Behindertenwerkstätten abarbeitet sowie auf Weihnachtsgeschenke verzichtet und sich stattdessen im Rodinger Kindergarten engagiert.

In nur drei Jahren haben es Herr Wese und Herr Butz gemeinsam mit ihrem Team geschafft, ein erfolgreiches Unternehmen am Markt zu etablieren sowie die Grundlagen für nachhaltigen Erfolg in der Region zu legen. Dass ein so kleines und junges Unternehmen bereits Vorsorge für den Fall aller Fälle, nämlich den möglichen Ausfall eines der beiden Köpfe, gesorgt hat, spricht für die gelebte nachhaltige Unternehmensführung.

Für diesen Erfolg zeichnen wir sie heute mit dem Best Business Award aus und wünschen für die Zukunft alles erdenklich Gute!

Ihnen allen meine herzliche Gratulation!

15. September 2011 / Dr. Buske